



**UNIVERSIDAD CATOLICA ANDRES BELLO**  
Estudios de Postgrado e  
Instituto de Investigaciones Económicas y Sociales  
Dirección del Programa "Gerencia de Programas Sociales"  
Urb. Montalbán - La Vega. Apartado 20332  
Teléfono: 4074174 Fax: 4074496  
Caracas 1021 – Venezuela

**Programa de Postgrado  
de  
ESPECIALIZACIÓN EN  
GERENCIA DE PROGRAMAS SOCIALES**

<b>Área Académica:</b>	Ciencias Administrativas y de Gestión
<b>Denominación del Programa:</b>	GERENCIA DE PROGRAMAS SOCIALES
<b>Clasificación:</b>	Especialización
<b>Título que Otorga:</b>	<b>Especialista en Gerencia de Programas Sociales</b>
<b>Régimen de Estudio:</b>	Semestral
<b>Modalidad:</b>	Presencial
<b>Unidades Crédito:</b>	<b>Especialización:</b> 31 unidades crédito de las asignaturas y 9 unidades crédito del Trabajo Especial de Grado
<b>Sede:</b>	UCAB. Estudios de Postgrado. Edificio de Postgrado e Investigación. Montalbán, La Vega. Caracas. Teléfonos (58-212) 4074268 / 4074103
<b>Horario de Clases:</b>	Lunes a Viernes, 5:00 p.m. a 9:00 p.m.

### **Introducción**

*Hacia la eficiencia de la gestión social mediante un mayor conocimiento de la dinámica de la sociedad venezolana y un incremento en la profesionalización de los procesos de intervención social.*

El ámbito social se ve sometido en la actualidad a enormes exigencias. Se destacan la preocupación por los elevados niveles de pobreza de una gran proporción de la población venezolana, los impactos sociales asociados a las estrategias políticas y económicas desarrolladas en los últimos años y a la necesidad de una administración más eficiente de los recursos que se destinan, mediante programas y servicios, a la población venezolana y particularmente a la más pobre. A esto se añade la configuración, en los años recientes, de nuevos marcos jurídicos e institucionales que exigen un mayor y más preciso conocimiento y

manejo de los derechos sociales, de las funciones públicas, de los procedimientos normativos y de las competencias institucionales, entre otros aspectos.

Es pues, urgente contar con gerentes y agentes dedicados al diseño, profundización y ejecución de políticas y programas sociales efectivos, a la formulación y desarrollo de proyectos sociales, al fortalecimiento del proceso de descentralización político-territorial y a la transferencia de la gestión de los servicios sociales a los estados, los municipios y las comunidades. A su vez, en el sector privado, se recalca la importancia de incorporar, en forma adecuada y eficiente, el enfoque de la responsabilidad social propia de las empresas, de las instituciones y, en general, de toda organización económica o social.

En tal sentido, las complejas decisiones que acompañan la formulación, administración y ejecución de programas sociales masivos en los cuales se comprometen importantes recursos, requieren de una gerencia moderna, dotada de una experticia que le permita racionalizar la inversión e incrementar el impacto redistributivo de dichos programas, superando la tradicional debilidad institucional de los organismos e instituciones involucradas y elevando sus niveles de eficiencia y logro.

Es preciso, por lo tanto, proporcionar las herramientas conceptuales y metodológicas aptas para el análisis de entorno, la formulación, la gestión y la evaluación de programas sociales, la determinación de la factibilidad política, institucional y financiera de los mismos, además de los instrumentos necesarios para mejorar el rendimiento de la inversión y el aumento de las capacidades para el desarrollo de modelos organizacionales efectivos.

Se desprende de lo expuesto la imperiosa necesidad de concretar un esfuerzo de profesionalización dirigido a formar un gerente de programas y de proyectos sociales, hábil para desarrollar su labor tanto en el sector público como en el privado, preparado para conducir la programación y ejecución de intervenciones sociales ajustadas a nuestra realidad social e institucional y que, además, contribuya a la consolidación de una democracia que se caracterice por valores elevados, tales como libertad, justicia, equidad, responsabilidad y solidaridad.

Los cursos del Postgrado en Gerencia de Programas Sociales (Especialización y Maestría), que se imparten desde 1994, han sido concebidos como una manera de contribuir a la profesionalización del gerente de programas sociales y a la sólida formación académica de los responsables de la intervención social, en el marco de las capacidades específicas que el ámbito social demanda.

### **Objetivos académicos de la Especialización**

- Ofrecer conocimientos teóricos y prácticos para el diseño y conducción de procesos de intervención social derivados de la gestión de programas sociales y de la responsabilidad social institucional y empresarial.
- Proporcionar una formación gerencial capaz de aplicar instrumentos de racionalización de la inversión social que eleven el rendimiento de los recursos asignados a los organismos e instituciones que gestionan programas en las áreas sociales.
- Apoyar el fortalecimiento de las capacidades de gestión de los gerentes de los programas sociales y de los encargados de las intervenciones sociales, sea que estén ubicados en los diferentes niveles territoriales y sectoriales de la Administración Pública (gobierno central, estados y municipios), sea en las organizaciones de la sociedad civil, así como en las empresas e instituciones privadas.

- Favorecer el desarrollo de capacidades técnicas y políticas, y de valoraciones éticas, para la generación de capital humano y social orientado a la búsqueda de mayores niveles de bienestar social.

- Contribuir a vincular los conocimientos y capacidades técnicas con la generación de intervenciones sociales más eficientes y eficaces, que favorezcan formas participativas y coordinadas de gestión.

## **PLAN DE ESTUDIO:**

### **ASIGNATURAS DE LA ESPECIALIZACIÓN**

#### **Primer Semestre**

##### **Asignaturas**

	<b>Unidades Crédito</b>
Políticas Públicas y Sociales en Venezuela	2
Planificación y Gestión Pública	3
Administración y Finanzas Públicas	3
Información Social	3

#### **Segundo Semestre**

##### **Asignaturas**

	<b>Unidades Crédito</b>
Programas Sociales	3
Formulación y Evaluación de Proyectos Sociales	3
Ética y Políticas Públicas	3
Practicum I	2

#### **Tercer Semestre**

##### **Asignaturas**

	<b>Unidades Crédito</b>
Desarrollo Organizacional en el Sector Social	3
Practicum II	2
Seminario de Trabajo Especial de Grado	2
Electiva (selección de una)	2

#### **ASIGNATURAS ELECTIVAS**

	<b>Unidades Crédito</b>
Consultoría y Cambio Organizacional	2
Procesos Gerenciales	2
Técnicas de Negociación	2
Pobreza e Informalidad	2
Reforma del Estado y Descentralización	2

**Total de las asignaturas de la Especialización** **31**

Trabajo Especial de Grado 9

**Total de la Especialización** **40**

## **PERFIL DEL EGRESADO**

Una vez aprobadas las asignaturas del Plan de Estudio y el Trabajo Especial de Grado, se espera que:

### **El Especialista en Gerencia de Programas Sociales:**

- Esté familiarizado con los problemas que afectan a la sociedad venezolana, la naturaleza de las políticas públicas y las políticas sociales, así como su impacto sobre las condiciones de vida de la población.
- Conozca las características estructurales y funcionales del sector público venezolano, sus estrategias de planificación, modalidades administrativas y prácticas financieras y presupuestarias.
- Identifique y contribuya a la articulación de las redes sociales, las instituciones y los organismos del estado con la sociedad civil en Venezuela, como también entre sus diferentes ámbitos de actuación.
- Formule, negocie e impulse la ejecución y realice el seguimiento de proyectos de intervención social, mediante el uso de instrumentos modernos de análisis, planificación, diseño, gestión y evaluación.
- Construya, utilice e interprete indicadores sociales para el diagnóstico, seguimiento y evaluación del impacto de los programas, y determine su viabilidad técnica, institucional y financiera, apelando al conocimiento de tecnologías múltiples e innovadoras.

## **INFORMACIÓN**

### **Información administrativa:**

Unidad Administrativa. PB del Edificio de Postgrado. UCAB. Montalbán, La Vega, Caracas.  
Teléfonos (58-212) 4074524 / 4074268 / 4074269.  
En el Portal Web de la UCAB: <http://www.ucab.edu.ve>

### **Información académica:**

Jesús Civit (Director del Programa)

E-mail: [jcivit@ucab.edu.ve](mailto:jcivit@ucab.edu.ve)

UCAB, Instituto de Investigaciones Económicas y Sociales (IIES). Edificio Cincuentenario,  
Piso 5. Montalbán, La Vega.. Caracas.

Teléfonos: 4074173 / 4074174. Fax: 4074496