



UNIVERSIDAD CATOLICA ANDRES BELLO
Estudios de Postgrado e
Instituto de Investigaciones Económicas y Sociales
Urb. Montalbán - La Vega. Apartado 20332
Teléfono: 4074174 Fax: 4074496
Caracas 1021 – Venezuela

Programa de Postgrado en

GERENCIA DE PROGRAMAS SOCIALES

Denominación del Programa: GERENCIA DE PROGRAMAS SOCIALES

Clasificación: Especialización
Maestría

Título que Otorga: **Especialista en Gerencia de Programas Sociales**
Magíster en Gerencia de Programas Sociales

Régimen de Estudio: Semestral

Unidades Crédito: **Especialización:** 31 unidades crédito de las asignaturas y
9 unidades crédito del Trabajo Especial de Grado
Maestría: 37 unidades crédito de las asignaturas y
9 unidades crédito del Trabajo de Grado de Maestría

Sede: UCAB. Estudios de Postgrado. Edificio de Postgrado e
Investigación. Montalbán, La Vega. Caracas.
Teléfonos (58-212) 4074268 / 4074103

Horario de Clases: Lunes a Viernes, 5:00 p.m. a 8:30 p.m.

Introducción

Hacia la eficiencia de la gestión social mediante un mayor conocimiento de la dinámica de la sociedad venezolana y un incremento en la profesionalización de los procesos de intervención social.

El ámbito social se ve sometido en la actualidad a enormes exigencias. Se destacan la preocupación por los elevados niveles de pobreza de una gran proporción de la población venezolana, los impactos sociales asociados a las estrategias políticas y económicas desarrolladas en los últimos años y a la necesidad de una administración más eficiente de los recursos que se destinan, mediante programas y servicios, a la población venezolana y particularmente a la más pobre. A esto se añade la configuración, en los años recientes, de nuevos marcos jurídicos e institucionales que exigen un mayor y más preciso conocimiento y manejo de los derechos sociales, de las funciones públicas, de los procedimientos normativos y de las competencias institucionales, entre otros aspectos.

Es pues, urgente contar con gerentes y agentes dedicados al diseño, profundización y ejecución de políticas y programas sociales efectivos, a la formulación y desarrollo de proyectos sociales, al fortalecimiento del proceso de descentralización político-territorial y a la transferencia de la gestión de los servicios sociales a los estados, los municipios y las comunidades. A su vez, en el sector privado, se recalca la importancia de incorporar, en forma adecuada y eficiente, el enfoque de la responsabilidad social propia de las empresas, de las instituciones y, en general, de toda organización económica o social.

En tal sentido, las complejas decisiones que acompañan la formulación, administración y ejecución de programas sociales masivos en los cuales se comprometen importantes recursos, requieren de una gerencia moderna, dotada de una experticia que le permita racionalizar la inversión e incrementar el impacto redistributivo de dichos programas, superando la tradicional debilidad institucional de los organismos e instituciones involucradas y elevando sus niveles de eficiencia y logro.

Es preciso, por lo tanto, proporcionar las herramientas conceptuales y metodológicas aptas para el análisis de entorno, la formulación, la gestión y la evaluación de programas sociales, la determinación de la factibilidad política, institucional y financiera de los mismos, además de los instrumentos necesarios para mejorar el rendimiento de la inversión y el aumento de las capacidades para el desarrollo de modelos organizacionales efectivos.

Se desprende de lo expuesto la imperiosa necesidad de concretar un esfuerzo de profesionalización dirigido a formar un gerente de programas y de proyectos sociales, hábil para desarrollar su labor tanto en el sector público como en el privado, preparado para conducir la programación y ejecución de intervenciones sociales ajustadas a nuestra realidad social e institucional y que, además, contribuya a la consolidación de una democracia que se caracterice por valores elevados, tales como libertad, justicia, equidad, responsabilidad y solidaridad.

Los cursos del Postgrado en Gerencia de Programas Sociales (Especialización y Maestría), que se imparten desde 1994, han sido concebidos como una manera de contribuir a la profesionalización del gerente de programas sociales y a la sólida formación académica de los responsables de la intervención social, en el marco de las capacidades específicas que el ámbito social demanda.

Objetivos académicos de la Especialización

- Ofrecer conocimientos teóricos y prácticos para el diseño y conducción de procesos de intervención social derivados de la gestión de programas sociales y de la responsabilidad social institucional y empresarial.
- Proporcionar una formación gerencial capaz de aplicar instrumentos de racionalización de la inversión social que eleven el rendimiento de los recursos asignados a los organismos e instituciones que gestionan programas en las áreas sociales.
- Apoyar el fortalecimiento de las capacidades de gestión de los gerentes de los programas sociales y de los encargados de las intervenciones sociales, sea que estén ubicados en los diferentes niveles territoriales y sectoriales de la Administración Pública (gobierno central, estados y municipios), sea en las organizaciones de la sociedad civil, así como en las empresas e instituciones privadas.

- Favorecer el desarrollo de capacidades técnicas y políticas, y de valoraciones éticas, para la generación de capital humano y social orientado a la búsqueda de mayores niveles de bienestar social.

- Contribuir a vincular los conocimientos y capacidades técnicas con la generación de intervenciones sociales más eficientes y eficaces, que favorezcan formas participativas y coordinadas de gestión.

Objetivos académicos de la Maestría

- Cimentar sólidos conocimientos teóricos para el análisis de los procesos socioeconómicos y sociopolíticos que permitan elaborar diseños de gestión social institucional, facilitar procesos de intervención social, así como asesorar el desenvolvimiento de la responsabilidad social de la actividad económica.

- Proveer una formación capaz de contribuir con la racionalización de la inversión social a través de la formulación de políticas y la determinación de prioridades para la asignación de recursos, así como asesorar la formulación de planes de evaluación institucional y de mecanismos de rendición de cuentas de la gestión social.

- Favorecer una mejor comprensión de los procesos de reforma institucional y de modernización del estado, particularmente en su relación con la sociedad civil, con la finalidad de diseñar modelos novedosos de gerencia de esos procesos de cambio, que consideren el manejo de conflictos, resistencias, potencialidades, fortalezas y posibilidades asociados a su viabilidad.

- Fomentar la reflexión científica y ética sobre el estatus, alcances y logros de las políticas sociales, y su articulación con la economía, a fin de contribuir al debate e impulso de los cambios que demanda el desarrollo social.

- Proporcionar una formación capaz de contribuir a la construcción conceptual y metodológica del campo disciplinario de la gerencia de programas sociales, de los proyectos de acción social y de la gestión eficiente de las intervenciones sociales de manera que respondan mejor a la especificidad y complejidad de lo social.

PLAN DE ESTUDIO:

ASIGNATURAS COMUNES DE LA ESPECIALIZACIÓN Y LA MAESTRÍA

Primer Semestre

Asignaturas

Políticas Públicas y Sociales en Venezuela
Planificación y Gestión Pública
Administración y Finanzas Públicas
Información Social

Unidades Crédito

2
3
3
3

Segundo Semestre

Asignaturas

Programas Sociales
Formulación y Evaluación de Proyectos Sociales
Ética y Políticas Públicas
Practicum I

Unidades Crédito

3
3
3
2

Tercer Semestre

Asignaturas	Unidades Crédito
Desarrollo Organizacional en el Sector Social	3
Practicum II	2
Seminario de Trabajo Especial de Grado	2
Electiva (selección de una)	2
Total de las asignaturas de la Especialización	31
Trabajo Especial de Grado	9
Total de la Especialización	40

ASIGNATURAS ELECTIVAS	Unidades Crédito
Consultoría y Cambio Organizacional	2
Procesos Gerenciales	2
Técnicas de Negociación	2
Pobreza e Informalidad	2
Reforma del Estado y Descentralización	2

ASIGNATURAS DE LA MAESTRÍA
(Adicionales a las de la Especialización,
salvo el Seminario de Trabajo Especial de Grado))

Tercer Semestre

Asignaturas	Unidades Crédito
Economía y Política Social	3

Cuarto Semestre

Asignaturas	Unidades Crédito
Gerencia del Cambio	3
Seminario de Trabajo de Grado	2
Total de las asignaturas de la Maestría	37
Trabajo de Grado de Maestría	9
Total de la Maestría	46

PERFIL DEL EGRESADO

Una vez aprobadas sea las asignaturas del Plan de Estudio como el Trabajo Especial de Grado o el Trabajo de Grado de Maestría, se espera que:

El Especialista en Gerencia de Programas Sociales:

- Esté familiarizado con los problemas que afectan a la sociedad venezolana, la naturaleza de las políticas públicas y las políticas sociales, así como su impacto sobre las condiciones de vida de la población.

- Conozca las características estructurales y funcionales del sector público venezolano, sus estrategias de planificación, modalidades administrativas y prácticas financieras y presupuestarias.
- Identifique y contribuya a la articulación de las redes sociales, las instituciones y los organismos del estado con la sociedad civil en Venezuela, como también entre sus diferentes ámbitos de actuación.
- Formule, negocie e impulse la ejecución y realice el seguimiento de proyectos de intervención social, mediante el uso de instrumentos modernos de análisis, planificación, diseño, gestión y evaluación.
- Construya, utilice e interprete indicadores sociales para el diagnóstico, seguimiento y evaluación del impacto de los programas, y determine su viabilidad técnica, institucional y financiera, apelando al conocimiento de tecnologías múltiples e innovadoras.

El Magíster en Gerencia de Programas Sociales:

- Produzca conocimientos sobre la problemática del desarrollo social que afecta a la sociedad venezolana y latinoamericana, la naturaleza de las políticas públicas y sociales, y el impacto sobre las condiciones de vida de la población, a través de investigaciones diseñadas con tal fin.
- Maneje los diferentes enfoques a partir de los cuales se formulan las políticas sociales, y efectúe el análisis que les permita anticipar las consecuencias que se pueden derivar de su adopción y proponer alternativas viables.
- Conozca con profundidad las características estructurales y funcionales de la dinámica de la sociedad venezolana y del estado venezolano, con un sentido crítico que le habilite para propiciar los cambios que sean necesarios.
- Identifique los problemas y claves de éxito en las instituciones, organizaciones y redes sociales de los sectores público y privado de manera de potenciarlas.
- Sea capaz de formular e impulsar una auténtica gerencia del cambio mediante el uso combinado de instrumentos modernos de análisis, planificación, diseño y evaluación de políticas y proyectos alternativos.

INFORMACIÓN

Información administrativa:

Unidad Administrativa. PB del Edificio de Postgrado. UCAB. Montalbán, La Vega, Caracas.
Teléfonos (58-212) 4074524 / 4074268 / 4074269.
En el Portal Web de la UCAB: <http://www.ucab.edu.ve>

Información académica:

Jesús Civit (Director del Programa)
E-mail: jcivit@ucab.edu.ve
UCAB, Instituto de Investigaciones Económicas y Sociales (IIES). Edificio Cincuentenario,
Piso 5. Montalbán, La Vega.. Caracas.
Teléfonos: 4074173 / 4074174. Fax: 4074496