

# Consideraciones sobre el contexto para el ajuste de la matrícula 2022-2023

La Universidad Católica Andrés Bello (UCAB) continúa efectuando los esfuerzos necesarios para mantener su calidad y excelencia académica. Expresiones de estos esfuerzos son la mejora de nuestra posición en los rankings internacionales y el mantenimiento y mejora de nuestras instalaciones, especialmente las relacionadas con los servicios académicos, a pesar de un contexto lleno de restricciones y exigencias económicas.

Como parte de su estrategia, la institución se ha planteado como ejes fundamentales la diversificación, con el objetivo de generar ingresos adicionales; la conexión con diversos actores de la sociedad para un trabajo en red mucho más productivo; y la sostenibilidad, considerando la necesaria eficiencia y calidad de nuestros servicios. Estamos seguros de que estas estrategias deben seguir contribuyendo con el mantenimiento de condiciones propicias para el desarrollo de una actividad universitaria de calidad.

Estos esfuerzos se desarrollan en un contexto económico muy difícil, caracterizado por fenómenos que complejizan la gestión. Es el caso de la inflación, la apreciación real del bolívar y una economía multi-moneda. En primer lugar, a pesar de haber superado los tiempos de hiperinflación, los niveles actuales siguen siendo elevados. La inflación acumulada los siete primeros meses de 2022 supera el 60% y la inflación interanual acumulada (julio 2021-julio 2022) asciende a 140%. Las perspectivas sugieren niveles de inflación al menos similares para el próximo año.

Junto con esto, un tipo de cambio relativamente bajo genera un incremento sostenido de los precios en dólares, siendo que muchas organizaciones que operan fundamentalmente en bolívares, como es el caso de la UCAB, cada vez necesitan más dólares para sostener sus presupuestos en bolívares. El costo de operaciones, lo mismo que el costo de vida, se eleva en dólares y hace cada vez más difícil la vida de todos, incluyendo a nuestros trabajadores y a las familias de nuestros estudiantes. Un entorno multi-moneda también plantea complejidades adicionales relacionadas con la gestión, siendo que los costos por comisiones se elevan, lo mismo que se hacen más complejas las operaciones cambiarias.

Nuestro reto es seguir apostando por decisiones que preserven un equilibrio sostenible que nos permitan preservar la calidad. Esto supone tres aspectos centrales: a) cuidar a nuestros trabajadores, siendo que la calidad está determinada en buena medida por buenos docentes que debemos atraer y retener; b) cuidar a nuestros estudiantes, garantizando el acceso a una educación de calidad a un precio razonable; y c) preservar nuestra infraestructura, las condiciones tecnológicas y las condiciones académicas.

En este sentido, hemos aprobado para el período académico 2022-2023 un presupuesto que supone incrementos que estarán por debajo de la inflación acumulada. Para el primer trimestre del período académico efectuaremos un ajuste de 8% y para el segundo trimestre de 7% adicional. Por otra parte, hemos tomado la decisión de endeudarnos con el fin de sustentar una porción del presupuesto, al menos 5%. Pese a todo, estas medidas no permitirán hacer incrementos salariales a nuestros trabajadores al ritmo y las proporciones del año pasado. Por supuesto, la universidad ha venido haciendo esfuerzos sostenidos en los últimos años para mejorar las remuneraciones del personal académico y administrativo; seguiremos procurando la búsqueda de fórmulas que contribuyan a aliviar el impacto de un contexto adverso, en el que el costo de la vida continúa elevándose.

Al mismo tiempo, estamos orgullosos de poder mantener las opciones de becas para nuestros estudiantes (gracias a las donaciones que logramos para el programa de Cooperación Económica), con ánimos de preservar un modelo sostenible e inclusivo. En la actualidad, poco más del 40% de nuestros alumnos gozan de algún beneficio de exoneración, siendo que la ayuda promedio supera el 50% del costo de matrícula.

Debemos, todos juntos, seguir trabajando para que una educación superior de calidad sea posible. En la UCAB construimos futuro.